行財政改革大綱(第3次計画)の成果報告

はじめに

国の「三位一体の改革」などにより地方財政が厳しさを増す中、本市は、平成16年度から平成18年度までの3年間を推進期間とした行財政改革大綱(第3次計画)を策定し、110件の推進事項に取り組んできました。

推進期間初年度の平成16年11月の十王町との合併をはじめとする状況変化等を踏まえ、平成17年2月に大綱を改定し、推進事項の見直しを行うなど、市議会及び日立市行財政改革推進会議からの指導、助言、市民の理解と協力を得ながら、全庁挙げて改革・改善に取り組んできました。

この報告は、第3次計画の推進成果を総括し、推進事項の取組状況をまとめたものであり、この内容を踏まえ、平成19年度からスタートした行財政改革大綱(第4次計画)の着実な推進を図っていきます。

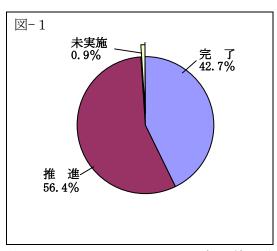
1 推進事項の取組状況 ------- 別表 (P7~P50)

(1) 総括

平成17年2月の大綱改定により、第3次計画に掲げた推進事項110件のうち、 109件(99.1%)を完了又は推進した。

表-1

取組状況の区分	件数
完 了	4 7
推進	6 2
未実施	1
合 計	1 1 0



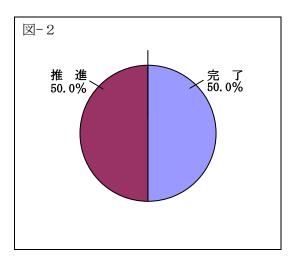
※ 大綱に掲載した推進事項は106件であるが、No.60及びNo.82を各3件に分割しているため、総件数を110件としている。

(2) 基本的視点ごとの取組状況

ア 「更なる市民主体の市役所をめざして」の視点で掲げた推進事項24件すべてを 完了又は推進した。

表-2

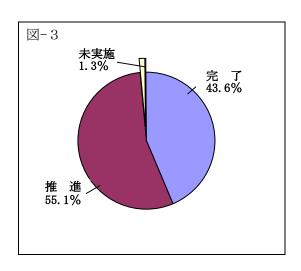
取組状況の区分	件数
完 了	1 2
推進	1 2
未実施	_
合 計	2 4



イ 「より効率的で迅速な市役所をめざして」の視点で掲げた推進事項78件のうち、77件(98.7%)を完了又は推進した。

表-3

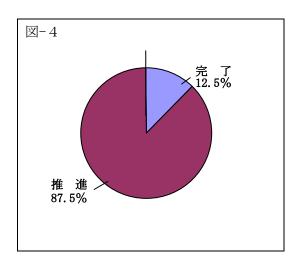
取組状況の区分	件数
完 了	3 4
推進	4 3
未実施	1
合 計	7 8



ウ 「人を最大限に活かす市役所をめざして」の視点で掲げた推進事項8件すべてを 完了又は推進した。

表-4

衣-4	
取組状況の区分	件数
完 了	1
推進	7
未実施	_
合 計	8



2 財源確保額等の状況

(1) 財源確保

財源確保 1,492,909 千円の主なものは、未利用地・分譲宅地の売却等 911,641 千円、市税等の徴収率向上 518,463 千円及び児童クラブ保育料 43,993 千円である。

(2) 経費削減

経費削減 1,955,440 千円の主なものは、職員数削減による人件費削減 1,011,500 千円及び補助金の見直し 75,844 千円である。

(3) コスト縮減

コスト縮減額は 1,348,146 千円で、目標に対する達成率は 136.9%と高いものと なっている。

表-5 (単位:千円)

	財源確	雀保額	経費肖	削減額	コスト	縮減額	計		
	目標	成果	目標	成果	目標	成果	目標	成果	
16年度 (達成率)	391, 000	462, 790 (118. 4%)	634, 000	744, 124 (117. 4%)	120, 000	195, 185 (162. 7%)	1, 145, 000	1, 402, 099 (122. 4%)	
17年度 (達成率)	402, 000	406, 538 (101. 1%)	669, 000	940, 823 (140. 6%)	737, 000	392, 304 (53. 2%)	1, 808, 000	1, 739, 665 (96. 2%)	
18年度 (達成率)	450, 000	623, 581 (138. 6%)	243, 000	270, 493 (111. 3%)	128, 000	760, 657 (594. 3%)	· ·	1, 654, 731 (201. 6%)	
合 計	1, 243, 000	1, 492, 909 (120. 1%)	1, 546, 000	1, 955, 440 (126. 5%)	985, 000	1, 348, 146 (136. 9%)		4, 796, 495 (127. 1%)	

(参考) 行財政改革による成果額

区 分 財源確保額 経費削減額 コスト縮減額 計 計画 第1次計画 2, 439, 610 (8年度~10年度) 第2次計画 1, 792, 957 5, 562, 838 1, 161, 523 8, 517, 318 (11年度~15年度) 第3次計画 1, 492, 909 1, 955, 440 1, 348, 146 4, 796, 495 (16年度~18年度) 合 15, 753, 423

(単位:千円)

[※] 第1次計画は、財源確保額、経費削減額、コスト縮減額の区分をしていない。

3 取組成果の概要

第3次計画は、「市民との協働で進める新たな行財政システムの構築」を基本理念として、真に市民の求めているサービスを提供するには、定員や経費の削減など単なるスリム化だけの改革ではなく、あらゆる分野において発想の転換を図り、市民主体のまちづくりを推進し、市民ニーズに対応した良質なサービスを迅速かつ効率的に提供していく新たな行財政のシステム構築を目指し、3点の基本的視点に基づき、改革に取り組んできました。

行財政改革の基本的視点ごとの取組成果の概要は、次のとおりです。

(1) 更なる市民主体の市役所をめざして

- ア 申請・届出に係る添付書類の見直しを行い、住民票、税証明の添付を不要として 市民の負担軽減を図った。さらに、市民課総合窓口を開設し、取扱業務を拡大する とともに、市民課、多賀支所の窓口を土・日曜日に開庁するなど市民の利便性の向 上に努めた。
- イ 地域体育館、かみね動物園、女性センターなどの市民利用施設の無休化の拡大や テニスコートの冬期夜間利用時間を延長するなど市民ニーズに対応した施設運営を 図った。
- ウ インターネットを活用した市政情報の積極的な提供に努めるとともに、パートナーシップ事業による公園整備、公園・道路の里親制度の普及など市民参加によるまちづくりを進めた。

(2) より効率的で迅速な市役所をめざして

- ア 効率的な事務処理とするため、委託業務をはじめとした事務処理マニュアルの作成を推進したほか、学校給食共同調理場の体制を見直し、中央及び南部の調理場を 廃止することとし、南高野学校給食共同調理場の建設に着手した。
- イ ITを活用した投票所受付システムの導入、クライアント・サーバー・システム

- による図書館情報システム、戸籍情報システム、国保・医療福祉・老人保健の給付 管理システムの構築などに取り組んだ。
- ウ 民間活力により葬祭場を建設するとともに、民間の技術、施設等を活用したごみ の減量化、資源化への取組、特定計量器の定期検査業務を指定定期検査機関に委託 するなど効果的、効率的な事業の推進を図った。
- エ 複雑かつ多様化する行政ニーズや新たな行政課題に即応する組織・機構の見直し、 限られた人材により質の高い行政サービスを提供するための職員流動体制を積極的 に推進した。
- オ 公用車への低公害車の導入促進、窓付封筒の素材等の見直し、エコオフィスプランの推進など環境に配慮した行政を推進した。
- カ 給料の調整額等の見直し、公共工事総合コスト縮減対策、経常的な経費の削減に 努め、財政の健全化を図った。
- キ 市税、国民健康保険料、介護保険料、住宅使用料の徴収率向上に努めるとともに、 未利用地の公募売払い、分譲宅地の販売、水道検針票への有料広告掲載など独自の 財源確保に取り組んだ。

(3) 人を最大限に活かす市役所をめざして

- ア 職員一人ひとりが有する能力を最大限に発揮し、市民の信頼と期待に応えられるよう職員研修の充実を図った。
- イ 職員の士気高揚と公務能率の向上を図るため、能力と成果を正しく適切に評価するシステムの確立に取り組んだ。

推進事項の取組状況

凡例

No.欄に網掛けの(追加)及び(拡充)は、 改定により新たに加えた推進事項及び内 容拡充した推進事項を表す。

1 更なる市民主体の市役所をめざして

(1) 行政サービスの充実・向上

No.	推進事項				取 組 状 沒	7		
1 担当 推進 申 住 民 な	推進事項 ワンストップサービスの拡大・充実 不行政管理課、情報政策課 事項の概要 ・届出に係る添付書類のうち、 系添付を一部不要としてきたが、 の申請等への拡大や税証明添付不ご拡大する。	推	進		請・届出等手続の簡素化 った。 住民票添付不要(15年 申請等名	により、 申請等) イ 平成16	牛 数平成17	全 平成 18 年度 237件 24件 42件 2件 5件 39件 349件
				(2)	申請等名	平成 16 年度 4,261件 2,311件	平成17 年度 4,189件 2,032件	平成 18 年度 4, 085件 2, 095件 6, 180件

No. 推 進 事 項		取組状況
2 総合窓口の設置 [第2次計画] 担当課 市民課 推進事項の概要 市民課窓口の総合窓口化を推進する。	完 了	(1) 平成16年7月20日から、市民課総合窓口を開設し、取扱業務を102業務から253業務に拡大した。取扱件数 年度 件数 平成16年度 108,096件(7月から)(前年同期比14,144件増) 平成17年度 161,982件(前年度比24,817件増) 平成18年度 (前年度比13,372件増) (2) 受付窓口を6窓口から16窓口に増設し、待ち時間の短縮を図った。 (3) 業務マニュアル(563ページ)を作成するなど、事務の効率化・スピード化に努めた。
3 市民窓口の休日開庁 「第2次計画」 担当課 市民課、多賀支所 推進事項の概要 市民課、多賀支所窓口の土・日曜日 (年末年始を除く。)開庁を実施し、 各種証明書交付や市税収納等の業務を 行う。	完 了	平成17年6月4日から、市民課、多賀支所の窓口を土・日曜日(年末年始を除く。)に開庁し、証明書交付、税・使用料収納などの28業務を取り扱うこととした。 取扱件数 年度 件数 証明書発行・戸籍届出等 17,143件(204件/日) 税・使用料収納 3,510件(42件/日) 収納額 35,980千円(428千円/日) 証明書発行・戸籍届出等 27,428件(266件/日) 税・使用料収納 8,765件(85件/日) 収納額 102,643千円(997千円/日)

No.	推進事項		取 組 状 況
推進ミコン	コンビニエンスストアーでの市 税等納付の検討 果 納税課、国民健康保険課、住宅課 事項の概要 ンビニエンスストアーでも、市 吏用料等の納付ができるよう検討 かる。	完 了	各市の導入状況調査のほか、コンビニ納付、電子納付、クレジットカード納付関連の情報を収集し、検討した結果、導入経費、手数料等の負担が増大することなどから、引き続き状況等を注視することとした。
推進事	福祉相談窓口の一本化 果 社会福祉課、こども福祉課、 高齢福祉課、障害福祉課、介護 保険課 事項の概要 止事務所、介護保険等の相談窓口 本化し、専任職員が相談に応じ	完 了	相談者のプライバシー保護の観点から、面接室のある社会福祉課を福祉相談窓口に位置付け、相談内容に応じて、関係課職員が出向くなど、可能な限り相談業務のワンストップ化を図ることとした。
推進事	コミュニティセンター、公民館 等の一元管理 果 市民活動課、高齢福祉課、生 涯学習課 事項の概要 ミュニティセンター、ふれあいプ 公民館の一元管理を進める。	完 了	 (1) 平成18年4月1日から、コミュニティセンター、ふれあいプラザ、公民館(十王公民館を除く。)を「交流センター」として一元化した。 (2) 平成19年4月1日から、新たに十王交流センターを設置するため、準備を行った。

No.	推進事項					取 組 状	況									
7 (拡充)	市民利用施設の無休化の拡大			下記	上施設の無	休化を実施	した。									
担当計	┖ 果 市民活動課、女性政策課、高		在	F 度		施	設名	,								
1 H	齢福祉課、障害福祉課、観光 課、かみね動物園、生涯学習 課、青少年課、郷土博物館			平	成 16 年度	かみね動	ポーツ [・] 物園									
市 手始を	事項の概要 民が利用する施設の休館日(年末を除く。)を廃止するなど、施設の拡大を図る。	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推 進 平成 18 年月		成 18 年度	女性セン 旧ふれあ 流センタ 勤労青少	久慈川日立南交流センター女性センター旧ふれあいプラザ 3館(現 交流センター)勤労青少年ホーム郷土博物館		
1 6	地域体育館 (7館)、鳩が丘スポーツセンター、かみね動物園市民会館、久慈川日立南交流センター、女性センター、ふれあいプラザ(3館)、奥日立きららの里、勤労青少年ホーム、郷土博物館				考)第 4 1 2 で推済	次計画 No.	<u> </u>	6 、 No. 7	′、No. 1 1							
8 (追加)	児童クラブ運営の見直し					ラブの土曜日		、かしま	ミ・すえひ							
担当記	果 こども福祉課			Jι	年度	児童館名		 利用者	開館日							
推進马	事項の概要				1 1/2	かしま児童館		157人	47 日							
児重	竜クラブの保育時間の延長をはじ									平成 17	すえひろ児童		300人	48 日		
め、	クラブ事業の充実を図るととも									年度	計		457 人	95 日		
に、作	R育料(負担金)の有料化を進め				- b	かしま児童館	馆 1	105 人	47 日							
る。					平成 18	すえひろ児童	童館 3	317 人	48 日							
							年度	計	4	122 人	95 日					
		推	進			· 合 計	8	879 人	190 日							
		1,112	~	(2)	夏休みな	よど長期休暇	期間中の	の開設時	- 時間を30							
				卓	めて、午	前8時30名	分からと	こした。								
				(3)	保育料	(負担金) の	有料化は	に併せ、	児童クラ							
				管	理システ	ムを導入し	、負担金	金算出•	決定事務							
				ع	で効率化	どを図った。										
					負担金収	八大状況										
		I			年	度	促杏料	├(負担金	こ (ロコ が							
					+	/又	小月17	(只把亚	以以八領							
					,	17 年度		20,627 =								

合

計

43,993 千円

No.	推進事項		取組状	况
推進事	テニスコート夜間利用時間の延長 果 スポーツ振興課 事項の概要 民運動公園及びスポーツ広場(十 ポーツ広場を除く。)テニスコー を期夜間利用時間の延長を試行す	完 了	冬期(12月)夜間利用 4時間延長)の試行結果を を午後9時までとした。 12月の利用者数 年度 平成16年度 平成17年度 平成18年度 ()内は、延長時間中	人 数 7, 169 人 8, 205 人 (1, 804 人) 7, 029 人 (1, 913 人)
推進事 開系 窓口の	開発行為に係る上・下水道申請 受付窓口の一本化 水道課、下水道課 事項の概要 を行為に係る上・下水道申請受付 の一本化と審査、検査、帰属の事 理の一本化を図る。	完 了	書の受付及び同意書交付 受付件数 年度 平成17年度 (8月から) 平成18年度 合計 (2) 審査、検査及び帰属	から、開発行為に係る申請 対窓口を一本化した。

(2) 行政の透明性の向上と公正の確保

No.	推進事項	取 組 状 況				
推進事情報	電磁的記録の情報公開	完 完	了	平成16年4月に条例を改正し、公開請求の対象に 電磁的記録(フロッピーディスク、磁気テープ等)を 加えた。		
担当記 推進事 市の (1/2	外郭団体の情報公開促進 果 総務課、市民活動課、用地 課、かみね公園活性化担当、商 工課 事項の概要 の情報公開条例に準じた外郭団体 以上出資している財団法人等)の 公開を促進する。	推	進	(1) 平成16年4月に条例を改正し、出資法人等に係る情報公開規定を整備した。 (2) 下記3法人において、情報公開実施要綱等を作成した。 ・財団法人日立市公園協会 ・日立市土地開発公社 ・財団法人日立地区産業支援センター		
推進事イン	インターネット活用による行政 情報の発信拡大 果 広聴広報課、情報政策課 事項の概要 レターネット等の機能を活用し、 情報を積極的に提供する。	推	進	ホームページで提供する情報量の増加を図った。 ホームページアクセス件数 年度 件数 平成16年度 約245,000件 平成17年度 約286,000件 平成18年度 約315,000件 合計 約846,000件 (参考)第4次計画 No.2で推進		

No.	推進事項		取 組 状 況
推進事長期	契約事務の透明性の確保 [議会提言] 型 契約課 再項の概要 明にわたって1者に随意契約とないる委託業務を、定期的に見直	完 了	長期にわたって1者と随意契約してきた消防用設備 保守点検業務委託(12件)を見直し、競争入札によ り委託業者を決定した。
推進事	郵便入札の導入、工事費内訳書添付の推進 型 契約課 事項の概要 通入札の一部導入に併せ、格付け を見直すとともに、入札金額の どから工事費内訳書の添付を推進	推進	平成16年4月1日から、入札(見積)書への工事 費内訳書添付を試行した。 工事費内訳書添付状況 年度 件数 平成16年度 12件 平成17年度 22件 平成17年度 31件 ※ 対象工事は、平成16年度が設計金額5千万円 以上の建設工事、平成17年度及び平成18年度 が設計金額3千万円以上の建設工事
本庁の公表	監査結果の公表方法の拡大 聖査委員事務局 項の概要 、支所での掲示による監査結果 を拡大し、ホームページや市報 の公表を推進する。	推進	平成17年12月から、定期監査及び財政援助団体 監査等の結果をホームページに掲載した。

(3) 市民参加と民間活力の活用

No. 推 進 事 項		取 組 状 況
17 多賀市民プラザの管理運営委託 担当課 市民活動課 推進事項の概要 多賀市民プラザの多賀支所機能や行政権限以外を、地域住民の自主運営とし委託する。	完 了	多賀市民プラザの公民館機能及び市民交流機能の部分を大久保交流センターとして位置付け、地域住民で構成する大久保交流センター運営委員会を指定管理者として管理運営を行った。
18条例制定の過程に市民参加の導入 [議会提言]担当課 行政管理課推進事項の概要市民生活に直結する条例制定過程においての、市民参加を推進する。	推進	市民生活に直結するまちづくり計画や公共施設の整備に当たって、公募委員を含め、市民主体の協議会等を設けるなどし、市民協働により取り組んだ。主な内容 ・ 次期日立市基本計画に市民の意見等を反映させるため、策定委員会に公募委員制を採用した。 ・ 日立駅舎改築事業計画案の意見を集約し、その結果を公表した。 ・ 閉校となる高原小学校の利活用について、市民等からアイデアを募集した。
19 市民参加に係る行政機能の充実 [議会提言] 担当課 行政管理課 推進事項の概要 市民参加に係る担当部門を設置し、 市民参加機能の充実を図る。	完 了	平成18年4月から、市民活動課の事務分掌に「ボランティア活動の推進に関すること。」を加え、市民参加機能の充実を図った。(平成19年4月ボランティア相談コーナー開設)

No. 推 進 事 項		取 組 状 況
20 健康づくり推進員の養成と地域健康づくりの推進 担当課 健康づくり推進課推進事項の概要 健康づくり推進員の養成と併せ、住民を主体とした地域健康づくり活動を推進する。 16年度 40人養成17年度 15人養成18年度 15人養成	完 了	(1) 健康づくり推進員の養成 年度 人数 平成 16 年度 34 人 平成 17 年度 68 人 平成 18 年度 79 人 合計 181 人 (2) 地域健康づくり活動の推進 健康づくり推進員と地区担当保健師の連携による健康運動教室を実施した。 年度 開催数 参加者数 平成 16 年度 100 回 2,069 人 平成 17 年度 144 回 3,229 人 平成 18 年度 140 回 3,352 人 合計 384 回 8,650 人
2 1	推進	池の川水源地再整備事業について、住民参加のワークショップ方式によって、公園整備計画をまとめ、この計画に基づき、公園整備を進めている。

No.	推進事項					取	组 状 況	
公園				ンティ 導入		委ねる	掃(美化)管理なる る里親制度の普及を 件数	
	度を普及する。 3年度 5公園				平成 16	年度	かみね公園 外4公園	941 千円
	7 年度5 公園3 路線3 年度5 公園3 路線				平成 17	年度	城の丘東公園 外 12 公園	839 千円
					平成 18	年度	池の川水源地 外 4 公園	791 千円
		推進	隹	(2)	<u>合</u> 道路里親	計_	23 公園	2,571 千円
				(2)	年	度	件 数	委託料削減額
					平成 16	年度	滑川岡通り 外2路線	87 千円
					-	平成 17	年度	中所沢川尻線 外 2 路線
						平成 18	年度	塩山通り 外2路線
					合	計	9路線	292 千円
			(=	(参	考) 第4%	欠計画	No.6 2で推進	
推進事	観光市民ボランティアネットワーク化の推進観光課・項の概要・ボランティア等のネットワーク	146 ×66		観光ボランティア団体の協力を得て、日立さくらまつりや風流物公開などのイベントで観光案内を実施した。 主なイベント ・日立さくらまつり				
]り、連携による新たな観光事業)展開や情報発信を推進する。	推進	庄	•	世界地方ひたち国	都市	十字路会議	ど

No. 推 進 事 項	取組状況	
24生活改善センター運営のあり方(追加)の検討担当課農林水産課	十王地区の生活改善センターを取り巻 の方向性について検討した。	:く状況と将来
推進事項の概要 十王町域にある直営生活改善センタ ー4館の地域への自主管理移行を含 め、施設運営のあり方を検討する。	推 進 (参考)第4次計画 No.70で推進	

2 より効率的で迅速な市役所をめざして

(1) 行政運営の効率・迅速化

ア 事務事業の見直し

No. 推 進 事 項		取 組 状 況	
25 委託業務のチェック体制づくり [議会提言] 担当課 行政管理課、財政課 推進事項の概要 委託業務の積算根拠等をチェックで きる体制づくりとともに、委託事務マニュアルの整備に取り組む。	推進	委託事務マニュアルの整備を進めた。 整備状況 マニュアル名 マニュアル名 公共施設し尿汲み取り業務・都市 公園等便所清掃業務の特定委託業 務マニュアル 受水槽清掃、草刈委託などのマニュアル 上下水道部 総務課 エ事・委託契約マニュアル (検針委託含む。)	
担当課 情報政策課 担当課 情報政策課 推進事項の概要 日立市情報化推進基本計画に基づい た情報基盤整備の早期確立とともに、 電算処理業務の委託方法を見直す。	推進	て、情報基盤整備を推進した。 (2) 電算処理業務委託(住民情報システムの再構築等)について、概算の事業費試算を行った。 (参考)第4次計画 No.19で推進	
27	推進	(1) 商店会、企業を巻き込んだ事業を展開するとである。 もに、商工会議所や観光協会等の関係機関との連携を強化した。 (2) ひたち国際大道芸開催時に、ホテルと連携した宿泊プランを実施するとともに、商店会や企業での連携事業として、スタンプラリーやクリーンギャンペーン等を実施した。	

No.	推進事項		取 組 状 況
推進事	審議会等の統廃合	完 了	平成16年8月31日に女性センター運営委員会と 男女共同参画審議会を統合し、女性センター運営委員 会(15人)を廃止した。 報酬削減額 △78千円
推進事	滑川処理場のあり方の検討 [議会提言] 果 環境衛生課 事項の概要 処理場のあり方を検討する。	完了	新し尿処理システム整備検討委員会で施設規模・整備スケジュール等を協議し、(仮称)滑川クリーンセンター(し尿希釈投入施設)の整備方針を決定した。 (参考)第4次計画 No.17で推進
推進事	施設等の有効活用	完 了	子育て支援サービスの提供が可能なNPO法人等に働き掛けるなど、利活用を検討したが、有効な活用方策が見いだせなかったため、施設を解体・撤去した。
障害 代助成	心身障害者交通費助成事務の見直し 課 障害福祉課 事項の概要 害者(児)の通院通所時のタクシー 成を拡大、社会参加全般とし、助 情求書をチケット方式に改める。	完 了	関係団体と協議した結果、助成事務全体の見直しについては行わないこととしたが、助成の対象者に「精神障害者(手帳1級所持者)」を加えることとした。

No. 推 進 事 項		取 組 状 況
32 休日歯科診療事業の見直し 担当課 健康づくり推進課 推進事項の概要 メディカルセンターで休日に開設している歯科診療の受診者が減となっていることから、廃止を含めた見直しを行う。	-	メディカルセンターでの休日の緊急歯科診療を廃止 し、年末年始等のみの在宅輪番制とした。 委託料削減額 △4,169 千円
33 道路センター運営体制の見直し 担当課 道路管理課、都市整備課 推進事項の概要 道路センターと都市整備課の緑化センターの直営維持管理作業の一元化を 図るとともに、より効率的、機動的な 体制整備を進める。		道路センターと緑化センターの一元化及び一元化後の道路センターの位置等について、関係課所で協議した。 (参考)第4次計画 No.40で推進
34 かみね公園施設の一体的事業展開の推進 担当課 かみね公園活性化担当、かみね動物園、都市整備課、吉田司記念事業担当、郷土博物館 推進事項の概要 かみね公園内及び隣接各施設の一体的な事業展開の推進を図るため、管理運営のあり方を検討する。	推進	(1) かみね公園内関係機関連絡協議会を設置し、活性化策を検討(4回)した。また、活性化に関する意見・提案を市民から募集した。 応募件数 166件 (2) かみね公園活性化推進計画を策定し、平成20年4月を目標として動物園、遊園地及びレジャーランドの一体的管理運営に取組、その後、かみね公園全体の管理運営の一元化を目指すという方針をまとめた。 (3) かみね公園内関係機関連絡協議会の下部組織として、施設整備部会及び事業推進部会を設置し、かみね公園内施設の一体的な事業推進について協議した。

No. 推 進 事 項		取 組 状 況
35 公設地方卸売市場敷の一部転用 [第2次計画] 担当課 農林水産課 推進事項の概要 市場の規模縮小に伴い、市場敷の縮 小及びその転用を図る。	未実施	入場業者の経営状況を見極めながら、引き続き検討 を進める。
36 十王川水系水道施設の配水系統の見直し 担当課 上下水道部総務課、水道課、 浄水課 推進事項の概要 十王浄水場からの配水系統を見直す ことにより、安定した給水ができるように改善を図る。	完 了	安定した給水を行うため、日立地区と十王地区の水 道水連絡管布設工事を実施した。 (1) 増設地点 ・県道日立・いわき線切関団地入口付近 (2) 既設地点 ・伊師工業団地内 ・十王駅東児童公園脇
37 給水工事受託基準の見直し 担当課 水道課 推進事項の概要 宅地等の開発行為に伴う水道敷設工 事を開発業者の自主施工とし、水道課 は検査のみとする。	完 了	平成16年度に開発行為に伴う給水工事受託基準を 改正し、給水工事については開発業者の自主施工とし た。
138西部地区の警防体制の見直し担当課 消防総務課推進事項の概要火災出場時にも即応される消防体制の強化を図るため、7分団と西部機関員派出所のあり方を見直す。	完 了	旧中里公民館を改築し、日立市消防団第7分団の詰 所と日立消防署西部機関員派出所を移転し、平成17 年4月1日から、新たな消防体制の運用を開始した。

No.	推進事項			取 組 状 況
担当調査を表する物品に	修繕工事事務処理の見直し 果 教委総務課、行政管理課、契 約課 事項の概要 ラス修繕など均一価格を設定でき うな性格の修繕については、特定 工準ずるような特定修繕とし、見 よしの学校長専決で実施できるよ する。	完一	Ī	校舎等のガラス修繕工事に係る標準単価表を作成し、これに基づき学校長専決で実施できるようにした。 また、支払を月ごとにまとめることにより修繕伝票の件数を減らし、事務の効率化を図った。 平成16年度実績 ガラス修繕枚数 212枚 修繕伝票削減数 151件
(拡充) 担当記 推進事 学校 ワーク	学務課、記念図書館 学務課、記念図書館 事項の概要 交図書のデータベース及びネット を構築するとともに、記念図書 一元管理し、地域住民への開放を		7	学校図書の蔵書目録をデータベース化し、ネットワークを構築したことにより、学校図書館間での相互検索が可能となった。
担当記 推進事 類位 里・切	公民館のあり方の検討 果 生涯学習課 事項の概要 以施設が近接している久慈・中 東下公民館の公民館機能をコミュ イセンター等に移転する。	完 -	7	平成16年4月1日から、久慈・中里・坂下公民館 の公民館機能をコミュニティセンター等へ移転した。 管理経費等削減額 △4,746千円

No. 推 進 事 項		取組状況
42 図書館と視聴覚センターの組織 統合化と共通事務等の一元化 [議会提言] 担当課 記念図書館、多賀図書館、視聴覚センター 推進事項の概要 記念図書館に多賀図書館、視聴覚センターを統合し、予算、庶務、統計等 の共通事務の一元化を図る。	推進	(1) 視聴覚センターが所有するビデオ教材のうち学校教育用を除く266本を図書館に移管し、貸し出しを行った。(2) 多賀図書館が所管する機能の一部として視聴覚センターを位置付け、一元化を図ることとした。
43 [第2次計画] 担当課 中央学校給食共同調理場 推進事項の概要 学校給食共同調理場の体制を見直 し、中央及び南部の調理場を廃止して 新調理場の建設を推進する。	完 了	老朽化した中央及び南部調理場を廃止することとし、南高野学校給食共同調理場の建設工事に着手した。

イ IT化の推進

No.	推進事項		取 組 状 況
選挙	投票所受付システムの導入 果 総務課(選挙管理委員会) 事項の概要 整執行時の各投票所における選挙 本人確認を、投票所受付システム 、しノートパソコンにより行う。	完 了	平成16年7月11日執行の参議院議員通常選挙から、58投票所すべてに投票所受付システムを導入した。 事務従事者削減数 △99人 職員手当等削減額

No.	推進事項		取 組 状 況
担当課推進事インを手続き	電子申請・届出システムの導入 情報政策課 項の概要 ターネットを使って、申請等の が行える電子申請・届出システ 入する。	推進	(1) 平成16年7月12日から、11申請等についてインターネットを使った電子申請・届出システムを導入した。対象事務 住民票の写し、住民税課税(非課税)証明、納税証明、母子健康手帳 などの交付申請等 (2) 平成18年1月10日から6申請等、同年3月31日から9申請等をそれぞれ追加した。追加した事務身分(身元)証明、所得証明、法人設立・開設申告、特定施設の設置の届出 など
担当課推進事	統合型地図情報システムの構築 情報政策課 項の概要 利用型の地図情報システムの構 進する。	推進	茨城県と県内全市町村が共同構築する茨城県域統合型地図情報システムの供用開始に向け、協議を進めた。
担当課推進事工	戸籍情報システム化の推進 市民課 項の概要 16年10月稼働を目標に、戸システム化を推進する。	完 了	平成16年10月4日から、戸籍情報システムを稼動した。 電子化(システム化)戸籍数 76,506戸籍
48担当課推進事財務:積書等	物品契約・備品管理システムの構築契約課項の概要会計システムと連動した物品見作成システム、備品管理システ築する。	完 了	平成17年4月1日から物品見積書等作成システムを、同年6月1日から備品管理システムの運用を開始した。

No.	推進事項	取 組 状 況			
4 9	国保・医療福祉・老人保健給付 管理システムの構築		平成17年6月1日から、給付管理システムの運用		
担当護	果 国民健康保険課		を開始した。		
国例	事項の概要 R・医療福祉・老人保健の給付管 ステムを構築し、リアル処理に切 う。	完 了			
推進事より見	図書館情報システムの見直し [議会提言] 【情報政策課、記念図書館 事項の概要 任会社とのオンラインシステムに 】理している図書館情報システム 」し、クライアント・サーバー・シ への構築を図る。	完 了	平成18年10月4日から、クライアント・サーバー・システムによる図書館情報システムの運用を開始した。		
推進事	博物館資料・文化財管理システムの構築 駅 郷土博物館 事項の概要 長とカードで行ってきた博物館資 文化財の管理を電子データ化す	推進	博物館資料・文化財管理システムを構築し、平成 17年度から、一部の収蔵品について、館内に設置し た端末機による資料検索サービスを開始した。		

ウ 内部情報の共有化

No.	推進事項	取組状況		
推進事	事務処理マニュアル作成の推進 [議会提言] 果 行政管理課 事項の概要 ニュアル無しの課所を無くすこと 悪に推進する。	推進	事務処理マニュアル作成要領を作成し、事務処理マニュアルの作成を推進した。 マニュアル整備率 100%	
担当調 推進事 法 番号を させて	法人宛先番号の統一 素 納税課 事項の概要 宛名は、税目ごとに異なる宛先 を使用しているため事務を複雑化 こいることから、法人宛名の名寄 ごきるよう宛先番号を統一する。	完 了	平成17年7月5日から、法人宛先番号を統一し、 運用を開始した。 宛先番号管理数 統一前 21,000件(平成15年9月現在) 統一後 4,810件(平成18年3月末現在)	
推進事設計上のパ	設計図面の電子化による情報の 共有化 果 道路建設課 事項の概要 +図面を電子化し、ネットワーク ペソコンに保存することによりデ	完 了	設計図面を電子化することにより、工事設計に当たり道路横断図等の共通データを活用し、事務の効率化を図った。 あわせて、過年度の工事完了路線、改良計画路線図をデータベース化した。	

(2) 民間委託等の推進

No. 推 進 事 項		取組状況
55 指定管理者制度導入基準の作 (追加) 成、推進 担当課 行政管理課、公の施設の所管 課所 推進事項の概要 指定管理者制度の導入基準を作成、 それに基づく制度移行を推進するとと もに、直営施設への拡大を検討する。	推進	(1) 指定管理者制度の導入・運用の統一化を図るため、その基準等を盛り込んだ「指定管理者事務提要」を策定した。 (2) 70施設(平成18年度末)に制度を導入した。 (うち直営からの移行施設 12施設)
大日民間活力による葬祭場建設の推進担当課 環境衛生課推進事項の概要民間活力による(仮称)日立鞍掛山葬祭場の建設を推進する。	完 了	平成17年2月1日に、民間活力による日立鞍掛山 葬祭場の供用を開始した。
日間の技術、施設等を活用したごみの減量化、資源化 担当課 環境衛生課、清掃センター 推進事項の概要 生ごみ、剪定枝葉、プラスチック類などの処理については、民間の技術、施設等を活用したごみ処理を推進する。	推進	(1) 生ごみの堆肥化処理

No. 推 進 事 項		取 組 状 況					
58 公立保育園の民営化の検討[2次計画] 担当課 こども福祉課 推進事項の概要 公立保育園の運営を民間企業等へ 託することを検討する。 18年度 1園を実施	· — — — 推	進	公立保育園と私立保育園のサービス及び運営費の比較、民営化選定基準などの検討を行った。 (参考)第4次計画 No.14で推進				
59 市営住宅の管理業務委託 担当課 住宅課 推進事項の概要 市営住宅管理業務の民間委託を進 るとともに、市営住宅のあり方を検 する。		進	指定管理者制度の導入に向け、問題点等の検証、他 自治体の導入状況調査を行った。 (参考)第4次計画 No.15で推進				
60- ①	推	進	茨城森林クラブと公園里親協定を締結し、協定内容を推進した。 活動状況等 年度 枯損木処分 下草刈り 委託料削減額 平成 16 年度 3,000 ㎡ 3,000 ㎡ 187 千円 平成 17 年度 2,000 ㎡ 5,000 ㎡ 2,800 千円 合計 5,000 ㎡ 8,000 ㎡ 2,987 千円 会計 5,000 ㎡ 8,000 ㎡ 2,987 千円 ※ 委託料削減額は、委託料と補助金の差額				

No. 推 進 事 項	取組状況						
60- ② 委託業務の見直し 担当課 地籍調査課 推進事項の概要 道路等の境界杭建植と外注化による 一筆地調査の一括委託化を進める。	推進	地籍調査事業の一括委託化を推進し、委託料を削減した。 一括委託化の状況 年度 調査地区 削減額 平成16年度 留町、茂宮町、大和田町等 2,369千円田町等 平成17年度 入四間町、田尻町等 6,993千円平成18年度田尻町等 平成18年度 田尻町等 7,971千円 合計 17,333千円					
60- ③ (拡充) 担当課 営繕課 推進事項の概要 保守・点検業務の委託仕様を見直し、可能な範囲での縮減を図る。(平成15年度契約額比) 平成16年度 △3%(△1,092千円) 平成17年度 △5%(※△2,030千円) ※ 平成15年度契約額に旧十王町分を含めて算出した。	完 了	エレベーター、自動ドア、自家用電気工作物の保守・点検業務の仕様を見直し、委託料を削減した。 削減額等 年度削減率削減額 平成16年度 9.1% 3,319千円 平成17年度 15.0% 6,089千円					
61特定計量器定期検査の指定定期 検査機関への委託担当課計量検査所推進事項の概要計量検査所が行っている定期検査に 係る事務を、指定定期検査機関に委託する。17 年度職員1人削減	完 了	平成17年4月1日から、定期検査業務を指定定期 検査機関に委託し、職員1人を削減した。 職員人件費削減額 △8,500千円(No.62でカウント) 委託料 5,985千円					

(3) 行財政需要の変化に対応できる組織・機構の整備

No. 推 進 事 項		取 組 状 況	
職員定員管理の適正化	推進	職員削減数	1,616 人 1,606 人 2 8 人を含む。 金 額 391,000 千円 399,500 千円 221,000 千円 1,011,500 千円 2 1 年度までを計画期間を策定した。

No. 推 進 事 項		取組状況
日当課 行政管理課 佐進事項の概要 常に組織・機構の見直しを行い、時 代に即応した簡素で効率的な組織・機 毒の整備に努める。	推 進	(1) 平成16年4月1日付け組織改正 ・ 交通防災課を生活安全課に改め、生活安全条例に係る事務を所掌した。 ・ 管財課を財政部の所管とし、財産管理の一元化を図った。 (2) 平成16年11月1日付け組織改正 ・ 十王町との合併に伴い、新たに地域振興課、十王支所を設置した。 (3) 平成17年4月1日付け組織改正 ・ 重要施策に係る調査、企画等を効率的に執行するため、政策審議室の政策企画担当と政策調査担当を統合した。 ・ 分掌事務の明確化を図るため、企画課を企画調整課に名称変更した。 ・ 臨時組織の目標が達成されたため、合併推進担当を廃止した。 ・ 日立駅周辺整備の事業を強力に推進するため、臨時組織として日立駅周辺整備担当を設置した。 (4) 平成18年4月1日付け組織改正 ・ 情報化政策を推進するため、総務部情報化推進室を政策審議室情報政策課に改めた。 ・ 多賀市民ブラザへの支所移転を契機に中部支所を多賀支所に名称変更するとともに、中部合同庁舎建設担当を廃止した。 ・ 日立駅周辺整備の事業本格化に併せ、日立駅周辺整備担当を日立駅周辺整備課に改めた。 ・ かみね公園の再整備事業を推進するため、かみね公園活性化担当を設置した。 ・ かみね公園の再整備事業を推進するため、かみね公園活性化担当を設置した。 ・ 企業局の業務部と上下水道部を統合し、上下水道部とするとともに、給排水課を廃止した。 (参考)第4次計画 No.75で推進

No. 推 進 事 項	取組状況					
64 職員流動体制の推進 担当課 人事課 推進事項の概要 事務の繁忙時など、部課の組織を越えて対応できるよう職員流動体制を推進する。	推進		平成 16 年 平成 17 年 平成 18 年	丰度 丰度	主な事務 原子力防災訓練、合併協 定調印式など 市民窓口休日開庁、世界 地方都市十字路会議など ねんりんピック開催準 備、滞納整理事務など 欠計画 No.74で推進	人数 197人 731人 1,240人

(4) 環境に配慮した行政の推進

No. 推 進 事 項			取 組 状 況						
推進事低公	低公害車の導入促進 果 総務課 事項の概要 公害車(ハイブリッド・天然ガス・ 非出ガス車)の導入を率先して推 う。	推	進	導入状況 年 度 購入台数 低公害車総数 平成 16 年度 11 台 52 台 平成 17 年度 5 台 57 台 平成 18 年度 13 台 70 台 合 計 29 台					
推進事 窓付 の再生 利用ロ 規格級	窓付封筒の素材等の見直し 東 市民税課、資産税課、国民健康保険課、介護保険課、住宅課事項の概要 対	完	了	窓付封筒の窓をビニールから再生資源紙に変更し、 環境にやさしい封筒にした。また、封筒の規格統一、 一括発注により、経費削減を図った。 印刷製本費等削減額 △686 千円					
担当調推進事	エコオフィスプランの推進[第2次計画] 「環境保全課 「環境保全課 「現の概要 「対象を表現である。」 「おおります。 では、	推	進	 (1) エコオフィスプランに関する職員研修を実施した。 (2) 空調機の設定温度など全職員に省エネルギー推進を周知するとともに、夏季における軽装の励行(ノーネクタイ)を実施した。 (3) 温室効果ガス排出量の調査結果をホームページ等に掲載した。 (参考)第4次計画 No.28で推進 					

No.	推進事項	取組状況			
推進事環境際標	IS014001 取得の検討 [議会提言] 環境保全課 環の概要 気にやさしい団体活動として、国 準 化 機 構 が 認 証 す る 規 格 001 の取得を検討する。	完了	他市町村の取得状況等の調査、研究を行った結果、費用対効果の観点から取得しないこととした。		
推進事 地野計・旅	環境設計等の推進 果 営繕課 事項の概要 求環境にやさしい公共事業の設施工の統一的基準を作成のうえ、 こ反映させる。	完 了	平成17年度に、地球環境にやさしい設計・施工の統一的基準として、「環境に配慮した建築設計指針」を策定した。 配慮すべき項目 (1) 省エネルギー対策 (2) ライフサイクルコストの低減 (3) 緑化対策 (4) VOC(揮発性有機化合物)対策 (5) 建築副産物の発生抑制や再利用、適正化 (6) ユニバーサルデザイン(バリアフリー等)		

(5) 経費の節減等財政の健全化

No. 推 進 事 項	取 組 状 況				
70 (追加) I P電話の導入 担当課 企画調整課、総務課、情報政策課 推進事項の概要 平成17年3月開局の地域ケーブルテレビの回線を利用したIP電話(インターネット等を利用した電話)に切替え、通信費の削減を図る。	完 了	平成18年4月から、本庁舎の電話をIP電話に切り替えるとともに、各施設へのIP電話導入を進めた。			
7 1 (拡充) [第2次計画] 担当課 人事課、上下水道部総務課 推進事項の概要 給料の調整額、特殊勤務手当の廃止 を含めた見直しを行う。	推進	平成17年4月1日から、下記のとおり見直しを行った。 調整額 廃止 11種 減額 6種 特殊勤務手当 減額 1種 削減額 △55,870千円 (参考)第4次計画 No.48で推進			
72 職員の勤務時間の弾力的運用 担当課 人事課 推進事項の概要 事務の特殊性から勤務時間外(夜間) の勤務が多い課所においては、職員の 健康管理と時間外勤務手当の縮減から 勤務時間の弾力的運用(時差勤務)を推 進する。	推進	全国類似都市及び県内都市の導入状況並びに全課所を対象に勤務時間の弾力的運用の導入について調査し、実施要領を作成した。			

No. 推 進 事 項		取組状況
73 定年退職等に伴う特別昇給の廃 (追加) 止 担当課 人事課 推進事項の概要 定年退職者及び勧奨退職者を対象に 行っている特別昇給を廃止する。	完 了	平成17年4月1日から、定年退職者及び勧奨退職者を対象に行ってきた特別昇給を廃止した。 削減額 △5,400千円
74 非常勤嘱託員、臨時職員管理の 適正化 担当課 人事課 推進事項の概要 非常勤嘱託員、臨時職員の事務内容 等を定員管理の観点から更に見直し、 職員数の削減を図る。	推進	担当課と人事課で非常勤嘱託員、臨時職員の任用の必要性及び任用人数等について協議をした上で任用し、適正配置を行うこととした。 (参考)第4次計画 No.73で推進
75	推進	請負金額130万円以上の工事を対象に、コスト縮減を図った。 年度 縮減率 縮減額 平成16年度 3.2% 195,185千円 平成17年度 5.7% 392,304千円 平成18年度 6.6% 760,657千円 合計 1,348,146千円 コスト縮減の主なもの ・建設発生土の利用 ・使用材料・機器仕様の見直し ・排ガス環境対策型建設機械の使用 など (参考)第4次計画 No.50で推進

No. 推 進 事 項	取 組 状 況					
76 (拡充) 市債発行の抑制 担当課 財政課 推進事項の概要 市債発行は、50億円以内を目標と して抑制する。(減税補てん債の借換 え分は対象外とする。)	推進	市債予算額 年度 予算額 平成16年度 3,962,800千円 平成17年度 4,653,300千円 平成18年度 4,550,400千円 ※ 平成16年度は、40億円以内を目標 (参考)第4次計画 No.51で推進				
77 補助金、交付金、負担金の見直し[議会提言] 担当課 財政課 推進事項の概要 補助金(一部を除く。)の5%を削減するとともに、負担金・交付金の見直しを行う。(平成15年度当初予算比) 16年度補助金△3%(8,557千円) 17年度補助金△2%(5,705千円)	推進	削減状況				
78 経常費(物件費)の削減 [第2次計画] 担当課 財政課 推進事項の概要 全ての事業を見直し、再構築するための一つの契機として、物件費(一部を除く。)の10%を削減する。(平成15年度当初予算比) 16年度 △5%(230,480千円) 17年度 △5%(230,480千円)	推進	削減状況 年 度 削減率 削減額 平成 16 年度 6.8 % 315,207 千円 平成 17 年度 8.9 % 408,284 千円 (参考) 第 4 次計画 No.5 3 で推進				

No.	推進事項			取組状況
推進事	利用料金制度導入の検討 [第2次計画] 果 財政課 事項の概要 理を委託している市民利用施設の 料金制度の導入を検討する。	推	進	指定管理者制度移行に併せ、利用料金制度導入の検 討を進めた。 (参考)第4次計画 No.27で推進
推進事公共	公共施設駐車場利用のあり方の 検討 [第2次計画] 果 財政課 事項の概要 共施設駐車場の混雑緩和(利用回 進)の観点から、駐車場利用のあ を検討する。	推	進	多賀市民プラザ駐車場の混雑緩和の観点から有料化 を検討し、市営駐車場として設置した。
推進事	公共施設使用料等の減免規定の 見直し[第2次計画] 果 財政課 事項の概要 共施設使用料の減免規定を見直	推	進	各公共施設使用料の減免規定の運用状況について調査を行った。

82- 市税等の徴収率向上 (事2次計画) 担当課 納税課 推進事項の概要 市税の徴収率向上策を検討するとともに、その徴収率向上に努める。目標徴収率(現年度分) 市 税 16年度 97.5% 17年度 97.5% 18年度 97.5% 19 位 20 位 2	No. 推 進 事 項	取 組 状 況				
(参考)第4次計画 No.55で推進	① [第2次計画] 当課 納税課 進進事項の概要 市税の徴収率向上策を検討するとと に、その徴収率向上に努める。 目標徴収率(現年度分) 市 税 16年度 97.5% 17年度 97.5%	推進	(2) (3) (4)	が休日相談の推進 技城租税債権管理 を域租税債権を実施 休日相談及度 平成 16 年度 平成 17 年度 平成 18 年度 平成 18 年度 平成 18 年度 平成 17 年度 平成 18 年度 平成 16 年度 平成 18 年度	 、口座振替 機構との連携 して、徴収率 日徴収額の数 15件 13件 95件 理機構への利益 48件 41件 6 9 9 9 	の促進、訪問徴収 携、滞納処分とし 図の向上に努めた。 代況

No. 推 進 事 項	取 組 状 況					
82- 市税等の徴収率向上 ② 「第2次計画」 担当課 国民健康保険課 推進事項の概要 国民健康保険料、介護保険料(普通 徴収分)の徴収率向上策を検討すると ともに、その徴収率向上に努める。 目標徴収率(現年度分) 国保・介護保険料 16 年度 92.0% 17 年度 92.5% 18 年度 93.0%	推進	(1) 休日滞納整理及び休日相談の推進、口座振替促進、短期被保険者証更新時の納付相談等の取により、徴収率の向上に努めた。 (2) 休日相談及び休日徴収額の状況 年度 件数 徴収額 平成 16 年度 408 件 30,384 千円平成 17 年度 807 件 56,598 千円平成 18 年度 913 件 33,000 千円 (3) 徴収率 ア 国保料 年度 徴収率 平成 16 年度 92.1% 平成 17 年度 92.8% 平成 17 年度 92.8% 平成 18 年度 92.5% イ 介護保険料 年度 徴収率 平成 16 年度 90.3% 平成 17 年度 90.8% 平成 17 年度 90.8% 平成 17 年度 90.3% (参考)第4次計画 № 5 5 で推進				
82- ③市税等の徴収率向上 [第2次計画]担当課住宅課推進事項の概要 住宅使用料の徴収率向上策を検討するとともに、その徴収率向上に努める。目標徴収率(現年度分) 住宅使用料 16年度 98.0% 17年度 98.0% 18年度 98.0%	推進	(1) 滞納者に対して納付指導を行うとともに、長満納者への納付指導を連帯保証人に依頼するど、徴収率の向上に努めた。 (2) 連帯保証人への納付指導依頼書送付件数 年度 送付件数 平成 16 年度 437 件 平成 17 年度 537 件 平成 18 年度 565 件 (3) 徴収率 年度 徴収率 平成 16 年度 97.4% 平成 17 年度 97.7% 平成 17 年度 97.7% 平成 18 年度 98.5%				

No. 推 進 事 項		取組状況
83未利用地の公募売払いの推進(拡充)[第2次計画]担当課 管財課推進事項の概要公有地の有効活用に努めるとともに、貸付地、未利用地等の売却を推進する。で成 16 年度 2 億円平成 17 年度 2 億円平成 17 年度 2 億円平成 18 年度 2 億 2 千万円	推進	未利用地等の売却状況 年 度 件数 面積 金額 平成 16 年度 43 件 11,709 ㎡ 362,186 千円 平成 17 年度 30 件 3,119 ㎡ 113,812 千円 平成 18 年度 36 件 6,207 ㎡ 269,700 千円 合 計 109 件 21,035 ㎡ 745,698 千円 (参考) 第 4 次計画 No. 6 7 で推進
84 分譲宅地の販売促進 担当課 管財課 推進事項の概要 分譲宅地の販売に努めるとともに、 定期借地権を活用した販売の促進を図る。 16年度 30宅地 17年度 20宅地 18年度 20宅地	推進	分譲宅地販売等の状況 年度 区分 宅地等数 金額 平成16年度 定期借地権 17宅地 67,543千円 一般分譲 2宅地 33,061千円 平成17年度 定期借地権 9宅地 37,783千円 平成18年度 定期借地権 3宅地 11,890千円 一般分譲 1宅地 15,666千円 一般分譲 3宅地 117,216千円 一般分譲 3宅地 48,727千円 (参考)第4次計画 No.68で推進
85 市有林の交換又は売却 [第2次計画] 担当課 管財課 推進事項の概要 市外所在の市有林と市内にある国有 林との交換又は売却を検討する。	完 了	国有林との交換又は売却を検討した結果、土地評価額の格差が大きく、市にメリットがないので、引き続き市有林として管理することとした。

No. 推 進 事 項		取組状況
86	推進	(1) 科学文化情報財団と市民文化事業団 ア 職員相互交流や共催事業などを実施した。 イ 両財団のあり方などを協議するため、日立市 財団法人芸術・文化振興研究会を設置し、両財 団の現状や将来の方向性などを協議した。 (2) 観光協会と公園協会 団体の性格、財源状況、事業内容など相違点が 数多くあることから、両団体を存続させ、自立・ 独立を目指していくこととした。 (参考)第4次計画 No.46で推進
87 敬老祝金のあり方の検討 担当課 高齢福祉課 推進事項の概要 対象者が増加していることと、平均 寿命が喜寿を上回っているなどから、 77歳(喜寿)の祝金のあり方を検討す る。	完 了	平成17年度から次のように祝金を見直した。 改正後 改正前 一 77歳 1万円 88歳 2万円 88歳 2万円 一 99歳 3万円 100歳 5万円 100歳以上 3万円 削減額 △17,330千円
88 老人会館設置事業の見直し 担当課 高齢福祉課 推進事項の概要 老人会館が市内全域に設置されたことなどから、老人会館設置費補助(15 万円限度)を廃止するとともに、運営 費補助のあり方を見直す。	完 了	老人クラブのあり方を含めて、補助制度の見直しを 検討した結果、平成19年度から設置費補助は廃止す ることとした。

No.	推進事項		取 組 状 況
推進事 クロ された	高齢者健康広場設置費助成事業の廃止 県 高齢福祉課 専項の概要 ニッケーコートが市内全域に設置 ことなどから、高齢者健康広場 費助成(10 万円限度)を廃止す	完 了	所期の目的が達成されたため、平成17年度から、 高齢者健康広場設置費助成事業を廃止した。 補助金削減額 △100千円
担当調推進事健康	各種健康診査事業の見直し 健康づくり推進課 平項の概要 診査の種類、項目、費用負担額 合めた健康診査事業全体の見直 行う。	完 了	(1) 平成18年度から、「婦人の健康診査」を廃止し、39歳以下の女性も基本健康診査の対象とすることにより、検査内容の充実を図った。 (2) 平成18年度から、健診費用の一部を自己負担とした。 健康診査受診者負担金収入額 18,611千円
担当 推動す り 動物 (H15.11 16 17	かみね動物園運営体制の見直し 中の概要 の展示数の削減を主に動物園のあき見直し、人件費を含めた運営経 削減を図る。 で数 10.31 現在 97 種 526 点) 6 年度 △5% (26点) 7 年度 △20% (105点) 8 年度 △10% (52点)	完了	(1) 動物展示数 平成16年度に、19種68点(12.9%)を減らし、飼料費を削減した。 飼料費削減額(対前年度)

No.	推進事項			取 組 状 況
担当推って水量の対象を	漏水等夜間待機体制の見直し 果 上下水道部総務課、水道課、 浄水課 事項の概要 山浄水場、会瀬配水場に分散配置いる夜間待機体制を見直し、森山 場への統合を図ることにより待機の特殊勤務手当を削減する。 勤務手当 △3,400 千円/年	推	進	夜間待機体制は現状どおりとし、平成18年6月から、土曜、日曜、祝日の昼間日直職員を1人削減した。
推進事	水道検針票への有料広告の掲載 果 上下水道部総務課、料金課事項の概要 道検針票(水道使用水量・料金等 おらせ)の裏面を活用し、一般企 るの広告を募り、有料にて掲載す	推	進	企業局ホームページで水道検針票の裏面広告を募集 し、平成19年1月から中央労働金庫の広告を掲載し た。 広告掲載収入 201千円(半年分)
浄ス用の個	水道汚泥の埋戻材としての有効 利用 果 水道課、浄水課 事項の概要 水処理にて発生する汚泥の処分費 低減を図るため、水道工事等埋戻 しての再生利用を推進する。	推	進	浄水汚泥処分費用の低減方法について検討した結果、脱水方式に変更することとし、これに伴う排水処理(脱水機)施設の実施設計を行った。 (参考)第4次計画 No.71で推進

No.	推進事項	取組状況					
高担受変制	高揚ポンプ場受電方式の検討 果 浄水課 事項の概要 場ポンプ場の受電方式を特別高圧 電設備(60,000V)から高圧受変電 (6,000V)への切替えを検討す	完	了	電圧降下対策、水撃防止対策などを実施し、平成 19年2月から高圧受変電設備へ切り替えた。			
推っ理と、処では、	下水道汚泥処理方法の見直し 課 浄化センター 事項の概要 シポストプラントの老朽化に伴う 費用(維持修繕費)が増加している から直営コンポスト化方式を見直 民間へのセメント原料化による汚 理の拡大を図る。 メント原料化による汚泥処理 6年度 360 t/年 7年度 480 t/年 8年度 1,250 t/年	推	進	下水道汚泥のセメント原料化により、処理経費を削減した。 セメント原料化による汚泥処理状況 年度 セメント原料化量 経費削減額 平成16年度 570トン 2,525千円 平成17年度 1,939トン 9,402千円 平成18年度 1,678トン 7,873千円 合計 4,187トン 19,800千円			
	消防署(出張所)の配置の見直 し[第2次計画] 課 消防総務課 事項の概要 防署出張所の配置等について見直	推	進	消防拠点施設新設事業庁内検討委員会において、会後の進め方を検討し、消防拠点施設新設事業に伴う消防本部、日立消防署、加性出張所の移転統合についての方針を明確にした。 (参考)第4次計画 No.36で推進			

No.	推進事項		取組状況
98	ポンプ車及び配置人員の削減 [第2次計画]		消防拠点施設新設事業に併せて削減することとし
担当部推准事	果 消防総務課 事項の概要	推進	
消防	方ポンプ車の台数及び配置人員数 域する。		(参考) 第4次計画 №37で推進

3 人を最大限に活かす市役所をめざして

(1) 職員の意識改革と能力開発

No. 推 進 事 項	取 組 状 況					
99 プロジェクト公募制度の導入 担当課 人事課 推進事項の概要 特定の事業のスタッフを公募するプロジェクト制度を導入する。	推	進	異動希望等申告制度を拡充し、課所への異動希望に加えてプロジェクト業務等(新規業務や重点課題への取組などのうち、担当課が新たな人材により推進したいと考えている業務)への従事希望も申告できる制度を導入した。			
100 職員研修の充実	推	進	民間企業体験研修など、接遇や経営意識の向上を図る研修を実施した。 研修受講者 年度 受講者数 うち、民間企業 体験研修 平成16年度 延301人 27人 平成17年度 延375人 56人 平成18年度 延303人 34人 合計 延979人 117人 (参考)第4次計画 No.77で推進			
101 各種資格取得支援の推進 担当課 人事課 推進事項の概要 仕事の幅を広げるために学習し、資格等を取得した際に受験料相当分を報 奨する制度を活用した資格習得を推進 する。	推	進	職員の資格取得に係る受験料報奨制度を推進した。 資格取得状況 年度			

No.	推進事項	取 組 状 況											
102	ジョブローテーションの推進		0			(採用後10年以内							
	· 人事課	推進	の職員を対象)に沿って、定期人事異動を行った。 実施状況										
	項の概要		推進	年 度	対象者	異動者							
	後の一定期間、多様な分野・職										平成 16 年度	190 人	50 人
	験できるようジョブローテーシ				平成 17 年度	155 人	39 人						
ョンを	推進する。			平成 18 年度	139 人	13 人							

(2) 人事評価システムの確立

No.	推 進 事 項			取	組状況	
推進事場よりできれる。	目標管理制度の導入 [第2次計画] 果 人事課 事項の概要 員一人ひとりが、上司との協議に 自己の業務に係る目標を設定した 養務を遂行し、評価期間の終了時 いて、自己及び上司がその達成度 平価する。	推道	隹	実施(試行)状況 年 度 平成 16 年度 平成 17 年度 平成 18 年度	対象職員 総務部、財政部、生活環境部、都市建設部、 産業経済部、企業局上 下水道部、教育委員会 本課の課長補佐以上 全部門(消防を除く。) の課長補佐以上 全部門(消防を除く。) の課長補佐以上	人 数 156人 288人 294人
推進目がしく発展	目標チャレンジ制度の導入 果 人事課 事項の概要 標管理制度の中で、「目標チャレ に係る評価項目を設け、職員一 とりが自己の能力開発及び自己啓 ご関する目標を設定した上で当該 達成に向けて行動し、その達成度 ついて自己及び上司が評価する。	推道	進		管理制度の中で、自己の能 る目標を設定し、推進し	
推進事人事	大事記録システムの拡充 果 人事課 事項の概要 事記録に研修、評定の記録を追加 ノステムを構築する。	完了		人事記録システの項目を追加した	・ ムに職員の受講研修及で 。	《人事 評定等

No.	推進事項			取 組 状 況		
106	管理職候補者試験制度導入の検 討			全国類似都市及び県内都市の導入状況及び既に導力		
担当課 人事課				している都市の運用方法等を調査した。		
推進事項の概要 管理職(課長職)候補者試験制度の導 入を検討する。		推	進			

※ 推進事項に記載している [議会提言] とは、議会からの第5次から第9次の提言事項を、[第2次計画] とは、平成11年度から進めてきた行財政改革大綱(第2次計画)の推進事項を明示したもので、引き続き行財政改革大綱(第3次計画)の推進事項として取り組んだものである。